

























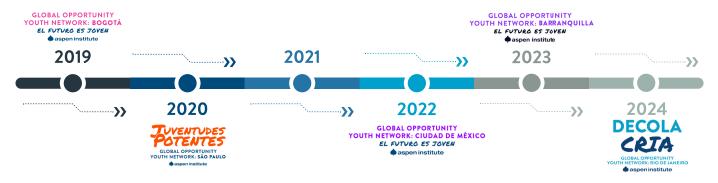


# Introducción

La Global Opportunity Youth Network (GOYN)¹, o Red de Jóvenes con Potencial, es una red multi-actor comprometida con impulsar cambios sistémicos desde una visión y movimiento local. De la mano de comunidades locales y líderes juveniles, en diversas ciudades y distritos rurales del mundo, se construyen soluciones de forma colaborativa para la creación de oportunidades económicas sostenibles para los "Jóvenes con Potencial" (OY, por sus siglas en inglés) entre los 15 y 29 años, que hoy están desconectados de la educación secundaria o profesional, están desempleados o en empleos precarios. Creada en 2018, la red actual de

GOYN comprende 16 comunidades en India, África y Latinoamérica, con planes en curso para replicar el modelo en otras comunidades y regiones alrededor del mundo.

La primera comunidad de GOYN a nivel global se fundó en Bogotá, Colombia en el 2018, siendo pionera e inspiración para otras comunidades que le siguieron en Kenya y la India. En Latinoamérica, la segunda comunidad abrió operaciones en 2020 en São Paulo, Brasil, seguida de GOYN Ciudad de México en 2022, GOYN Barranquilla en 2023 y, la más reciente comunidad lanzada en 2024, GOYN Río de Janeiro.



En los últimos años, las comunidades y juventudes de GOYN en Latinoamérica han avanzado en un juicioso trabajo en la construcción de ecosistemas juveniles de educación, empleo y emprendimiento, creando un diálogo activo y accionado entre diversos actores de los sectores público, social y privado en los principales centros urbanos donde tenemos presencia. Estas acciones conjuntas que se han diseñado, piloteado e implementado como soluciones a un problema sistémico que dificulta el acceso de los jóvenes a oportunidades dignas y de bienestar integral, ya han dado sus primeros resultados en Colombia, Brasil y México.

Este artículo nace de una iniciativa colectiva entre las comunidades, los jóvenes líderes de los grupos asesores, y el equipo regional de GOYN en Latinoamérica, que ven la necesidad de traer una perspectiva regional a la problemática juvenil y al planteamiento de soluciones sistémicas que tengan un mayor impacto y expansión en Latinoamérica. Esta pieza tiene como objetivo compartir visiones, barreras, oportunidades e historias de jóvenes que, de la mano de GOYN, hoy proponen acciones concretas, colectivas y colaborativas en sus comunidades para repensar y reconstruir las estructuras socio-culturales, políticas, económicas y mentales, desde una perspectiva de empoderamiento con y para las juventudes de Latinoamérica.

#### EL PRESENTE Y EL FUTURO ES JOVEN.

<sup>1&</sup>gt;> Global Opportunity Youth Network (GOYN) es una red que involucra a socios locales públicos, privados y de la sociedad civil junto con los jóvenes para colaborar a nivel comunitario, creando vías para el acceso al empleo digno y oportunidades de emprendimiento. Es gestionado por el Aspen Institute en colaboración con Global Development Incubator (GDI) y sostenido por distintas organizaciones en nueve países. Conoce más en: https://goyn.org/



México es uno de los países más extensos y poblados de Latinoamérica, con más de 133 millones de habitantes, según las proyecciones de población de la Secretaría General del Consejo Nacional de Población (CONAPO, 2025). Aunque la economía del país es principalmente exportadora y se considera robusta — siendo la segunda más grande de la región, sólo detrás de Brasil —, con un PIB que superó los 1.85 billones de dólares en 2024, la realidad interna está marcada por una profunda desigualdad estructural. Actualmente, la economía mexicana atraviesa lo que diversos expertos denominan una "transición a la inequidad", ya que su crecimiento económico no se ha traducido en una reducción efectiva de las brechas sociales. Uno de los principales desafíos es la alta informalidad laboral, que representa cerca del 60 % del empleo nacional y apenas contribuye con aproximadamente el 40 % al gasto público. Si bien la desigualdad económica ha disminuido ligeramente en los últimos años, persiste en niveles alarmantes: los hogares más ricos ganan hasta 14 veces más que los más pobres.

Esta desigualdad se refleja de forma aguda en las juventudes mexicanas. De los 30.8 millones de jóvenes entre 15 y 29 años que habitan en el país, 15.6 millones viven en condiciones de pobreza, exclusión y precariedad. Se estima que 4.9 millones están desconectados tanto del sistema educativo como del mercado laboral, mientras que 7.6 millones trabajan en condiciones de informalidad y precariedad. Además, 3.1 millones de estudiantes enfrentan pobre-

za y luchan por continuar sus estudios (Observatorio Acción Nacional Frente a la Pobreza, 2025).

Las brechas territoriales amplifican aún más esta problemática. En estados como Guerrero, Oaxaca y Chiapas², la informalidad laboral supera el 85 % y el promedio de escolaridad es inferior a 10 años, en contraste con estados como Ciudad de México o Nuevo León, donde la informalidad está alrededor del 44% y 36% respectivamente (PNUD, 2025). A esta compleja realidad, se suman las barreras estructurales interseccionales que enfrentan las diversas juventudes en México. Al menos el 60% de las personas LGBT+ de entre 15 a 29 años han experimentado algún tipo de discriminación debido a la orientación o identidad sexual.

Asimismo, las mujeres jóvenes y diversas que asumen labores de cuidado, se encuentran aún más vulnerables y limitadas para acceder a oportunidades educativas, laborales y de salud.

Las desigualdades en México afectan de forma desproporcionada a las juventudes. A pesar del crecimiento económico, las estrategias integrales para la inclusión estructural y justicia social siguen siendo insuficientes para garantizar educación de calidad, empleo digno, acceso a servicios de salud integral y sistemas de protección social para todos y todas las jóvenes oportunidad que vivimos en México.

<sup>2 &</sup>gt;> Guerrero, Oaxaca y Chiapas son estados del sur de México que históricamente han presentado los mayores desafíos de desarrollo socioeconómico, caracterizados por una alta proporción de población indígena y economía con fuerte dependencia en actividades rurales e informales.



Con más de 53 millones de habitantes, Colombia es uno de los países más grandes de Sudamérica y ocupa una posición geográfica estratégica como puente entre esta región y Centroamérica, al contar con más de cinco fronteras terrestres y nueve fronteras marítimas. Aunque la economía ha mostrado señales de recuperación tal como lo evidencia el crecimiento del PIB en un 1.7% para el 2024 y con proyecciones de crecimiento del 2.6% para el presente año, según estimaciones del Banco de la República. A pesar de que la tasa de desempleo nacional cayó al 8.8 % en abril de 2025 — la más baja en diez años —, aún persisten desafíos importante, ya que actualmente tres de cada cuatro nuevos empleos son informales o por cuenta propia. Eso significa que, aunque hay trabajo, muchos no tienen garantías, estabilidad ni acceso a seguridad social.

La cooperación internacional en Colombia ha fortalecido programas de juventud enfocados en paz, educación y cambio climático, beneficiando a más de 2.5 millones de jóvenes en la última década. Sin embargo, con el desfinanciamiento de parte del gobierno estadounidense a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) (Noticias Caracol, 2025) muchos programas de educación, empleabilidad y juventudes han perdido sostenibilidad económica. En el último año se ha presentado una tensión diplomática con Estados Unidos, lo cual se ha traducido en un cambio de la política exterior del país y la necesidad de buscar nuevos aliados desde Oriente y con BRICS3. Esta política ha significado un fortalecimiento de la presencia del país como autoridad regional, ejemplo de esto último es la presidencia de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) y una activa participación en organismos como la Organización de los Estados Americanos (OEA), la Comunidad Andina (CAN)⁴ y la Alianza del Pacífico.

En Colombia, las últimas décadas han estado marcadas por un fuerte protagonismo juvenil, desde la Séptima Papeleta y la Constitución de 1991 hasta el Paro Nacional de 2021. Sin embargo, las luchas por la igualdad persisten, especialmente en educación y empleo. Según la Organización Internacional del Trabajo (OIT), más del 50 % de los jóvenes trabaja en la informalidad y, según el DANE<sup>5</sup> (2025), el país cuenta con una tasa de desempleo juvenil de aproximadamente el 16%. A esto se le suman retos como lo son las tasas de cobertura educativa, la cual según el Ministerio de Educación Nacional comienza siendo de aproximadamente del 80% en educación básica y termina en un 43% para la educación superior. Por otro lado, según el DANE el 14.1% de los colombianos vive con necesidades básicas insatisfechas, situación agravada en el panorama rural donde la afectación es cercana al 30% en contraste con un 9% del contexto urbano.

Finalmente, el conflicto armado interno continúa golpeando a la juventud, sobre todo en zonas rurales y periféricas. El informe de COALICO<sup>6</sup> (2024) reportó 44,784 niñas, niños y adolescentes víctimas del conflicto armado, siendo el reclutamiento forzado la afectación más común. Esta crudeza de la violencia se ve promovida en gran manera como consecuencia de una débil presencia estatal en alrededor de 170 municipios del país los cuales son donde se focaliza en gran medida la pobreza, violencia y conflicto armado. Estas zonas fueron priorizadas en el Acuerdo de Paz del 2016 y se

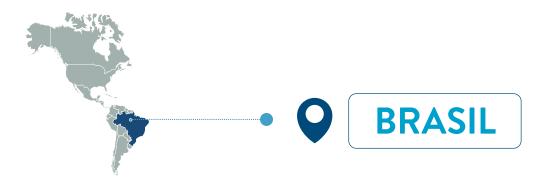
<sup>3 &</sup>gt;> BRICS es un grupo político y económico internacional conformado inicialmente por países de economías emergentes: Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica. 4 >> La Comunidad Andina, anteriormente conocido como Pacto Andino, es un organismo internacional de carácter económico, creado con la finalidad de alcanzar el desarrollo integral y autónomo de los pueblos andinos. Está compuesto por: Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.

<sup>5 &</sup>gt;> DANE: Departamento Administrativo Nacional de Estadística.

<sup>6 &</sup>gt;> COALICO: Coalición contra la vinculación de niños, niñas y jóvenes al conflicto armado en Colombia fue creada en 1999 y es un espacio de confluencia y articulación de organizaciones de la sociedad civil que busca transformar las situaciones generadas por el conflicto armado colombiano, específicamente aquellas relacionadas con el uso, reclutamiento y vinculación de la niñez a los grupos armados.

incluyeron bajo el instrumento PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial), con la promesa de desplegar una estrategia que transformaría estos fortines operativos de los grupos delincuenciales en municipios de paz. Sin em-

bargo, en la actualidad gran parte de estos siguen siendo un enclave estratégico para estas estructuras al margen de la ley y la violencia contra la población civil persiste, lo que deja particularmente vulnerable a las juventudes colombianas.



Brasil es el país más grande de América Latina en cuanto a territorio y destaca por su diversidad natural y étnica, con biomas únicos y riquezas ambientales. Según el Censo Demográfico de 2022 (IBGE), el país cuenta con 203 062 512 habitantes, de los cuales el 45,3% son mestizos (alrededor de 91,9 millones), el 43,5% blancos (88,4 millones), el 10,2% negros (20,7 millones) y el 0,8 % indígenas (1,65 millones).

No obstante, su historia está marcada por profundas desigualdades desde la colonización, pasando por el genocidio indígena y la esclavitud de más de 4,9 millones de africanos entre 1500 y 1888 (BBC, 2018). Tras la firma de la Ley Áurea, las políticas de «blanqueamiento» marginaron aún más a las poblaciones negras, indígenas y mestizas. Esta exclusión histórica dio lugar a las favelas, que se convirtieron en símbolos de resistencia y supervivencia, y donde aún hoy los

jóvenes de las periferias enfrentan barreras como el acceso limitado a la educación, servicios de salud, al trabajo digno y a la movilidad urbana (Unicef, 2024).

En 2025, a pesar de avances como el crecimiento del PIB, el aumento en la esperanza de vida y la salida de Brasil del mapa de hambre mundial (Gobierno Federal, 2025), persisten las desigualdades estructurales: en las favelas de Río, la esperanza de vida es de solo 59 años, y en São Paulo los jóvenes pasan hasta dos horas y media diarias en el transporte. Además de la precariedad material, la juventud brasileña es objeto de violencia policial y discriminación histórica, especialmente los jóvenes negros e indígenas. Ante este panorama, la generación jóven resiste y lucha contra el racismo, el machismo, la homofobia y el fascismo, consolidándose como una fuerza social transformadora y liberadora.

#### ¿POR QUÉ DEBEMOS HABLAR DE LA FUGA DE CEREBROS EN LATINOAMÉRICA?

Aunque son países distintos, los contextos históricos, económicos, sociales y ambientales de México, Colombia y Brasil se entrelazan y resuenan con la realidad de muchos países Latinoamericanos. Una historia colonial, de explotación social y ambiental, cuya huella persiste en la discriminación y marginalización sistemática de las comunidades negras, indígenas, mujeres, madres y personas LGBTIQ+, agudizado desde la mirada interseccional. Ninguno de estos países se puede reducir a la lectura económica del creci-

miento de su PIB, pues para estos tres contextos la desigualdad económica persiste y se profundiza con la violencia interna, la dependencia económica externa, la corrupción, los gobiernos inestables y la política inconstante a nivel nacional, estatal y municipal.

Los sistemas educativos, tanto en calidad como en cobertura, siguen siendo insuficientes para enfrentar la realidad de un mercado laboral predominantemente informal, precario y carente de garantías, al que nos enfrentamos las juventudes latinoamericanas, situación empeora en el panorama rural. A ello, se suman el conflicto armado interno, la violencia policial y las redes de narcotráfico que operan a través de corredores transnacionales que impactan desde el sur del continente hasta la frontera con Estados Unidos. Este entramado constituye un contexto de violencia normalizada en el que los jóvenes crecen e intentan construir sus proyectos de vida.

Entonces, frente a estas condiciones estructurales, la movilidad humana emerge como una respuesta inmediata e histórica. Latinoamérica se caracteriza por su alta migración interna y externa, especialmente hacia los Estados Unidos que es el principal país receptor, según la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y la Comisión Económica para América Latina (CEPAL). Aunque no existe suficiente evidencia empírica y desagregada para determinar por qué migran los jóvenes, sabemos que la población entre los 15 y 29 años representan aproximadamente el 15% de la migración internacional (OIM, 2022; UNDESA, 2019). En América Latina se estima que hay más de 7 millones de jóvenes migrantes. Esto, sin contar que el 40% de los migrantes latinoamericanos en los Estados Unidos tienen entre 15 y 34 años (CEPAL 2025), tendencia similar a la de España, donde el 40% se encuentra entre los 15 y 29 años (CEPAL, 2025).

Los flujos migratorios no se limitan al desplazamiento de sur a norte, pues históricamente han existido diversos corredores migratorios, principalmente hacia Argentina y Chile (CEPAL, 2006). No obstante, la migración venezolana de la última década ha transformado el panorama, con la llegada de más de 6 millones de migrantes a Colombia, Perú y Ecuador (R4V, 2023). Esto, por supuesto, ha significado un reto adicional para la inclusión socioeconómica de jóvenes en estos países.

Las altas cifras de movilidad juvenil son alarmantes para la región y, según estudios de la ONU, OIT y UNICEF, los principales motivos de estas migraciones son la búsqueda de oportunidades de empleo, educativas y mejor calidad de vida. De ahí, el concepto de "fuga de cerebros", pues muchos jóvenes están preparados y dispuestos a trabajar; sin embargo, no encuentran los incentivos suficientes para permanecer en su país natal. Aun cuando la migración al extranjero supone el riesgo de no ejercer en labores formales, relacionados con su formación profesional o alineados con sus aspiraciones, generar una fuente de ingreso sólida es la prioridad para ellos y sus hogares.

7>> La Organización Internacional para las Migraciones (OIM) fue establecida en 1951 y forma parte del sistema de las Naciones Unidas. Es el principal organis-

mo intergubernamental en el ámbito de la migración. Cuenta con 175 Estados Miembros, 8 Estados Observadores y oficinas en 171 países.

8 >> La Comisión Económica para América Latina (CEPAL) fue establecida en 1948 y es una de las cinco comisiones regionales de las Naciones Unidas que busca contribuir al desarrollo económico de la región.







## Q2 La mirada de los jóvenes: lo que nos detiene y lo que nos impulsa

Diez miembros de los Grupos Asesores de Jóvenes (GAJ) de GOYN São Paulo, Río de Janeiro, Bogotá, Barranquilla y Ciudad de México, y miembros del equipo regional de GOYN en Latinoamérica, se reunieron a conversar sobre las principales barreras y oportunidades que comparten los

jóvenes en Latinoamérica. En el encuentro se utilizaron informes y datos de todos los países para nutrir las discusión, pero también se conversó y escuchó desde los sentires de sus propias experiencias de vida y las de su entorno.

#### LO QUE NOS DETIENE



#### Estigmatización Interseccional

Características sociales como el género, la raza, la orientación sexual, las situaciones de discapacidad, la pobreza económica, la ubicación geográfica o el hecho de ser madres constituyen factores de discriminación que afectan de manera interseccional y desproporcionada a las juventudes en Latinoamérica. El acceso a oportunidades educativas y de generación de ingresos se ve condicionado por una multiplicidad de determinantes sociales que reproducen las desigualdades estructurales.

Por ejemplo, las madres jóvenes con labores de cuidado no remunerado enfrentan serias limitaciones de tiempo y recursos, además de las barreras culturales y creencias limitantes derivadas de prejuicios patriarcales. Estos obstáculos dificultan su acceso y permanencia en la educación técnica o superior, así como su incorporación a un mercado laboral que todavía no se adapta a sus necesidades específicas. A ello se suma la histórica y persistente discriminación hacia las poblaciones afrodescendientes e indígenas, quienes son el fundamento de nuestras culturas, identidades, saberes y tradiciones. Asimismo, las juventudes LGBTIQ+ no solo enfrentan precariedad económica y prejuicios sociales, sino

que también son víctimas frecuentes de violencia, acoso o exclusión en espacios educativos, laborales e incluso en su propio entorno familiar.

Por otro lado, la ubicación geográfica en las ciudades latinoamericanas opera como un criterio oculto en los procesos de selección. Esto se debe, en parte, a que las oportunidades de formación y trabajo digno suelen concentrarse en zonas geográficas alejadas de los barrios marginados y más próximas a los centros urbanos. La distancia y los tiempos de desplazamiento se convierten en pretextos que encubren una discriminación territorial, limitando sus posibilidades de acceder a empleos formales. Finalmente, al momento de buscar un primer empleo, estos diversos factores de exclusión se intensifican frente a la exigencia de experiencia laboral certificada, un requisito paradójico para quienes recién intentan ingresar al mercado laboral formal.

¿Cómo podemos los jóvenes adquirir experiencia formal si no se nos brindan las oportunidades iniciales para hacerlo?

#### **02**) Violencia, Seguridad y Transporte

Cuando se habla de las juventudes más desconectadas de la educación y el empleo en las ciudades de América Latina, esto suele coincidir con su ubicación en zonas periféricas en lo que llamamos comunas, quebradas, favelas, asentamientos irregulares o colonias marginadas y hacinadas. En general, dentro de la densidad urbana -y especialmente en estas áreas conurbadas—, la situación de violencia e inseguridad es desmedida. La presencia de bandas criminales urbanas, organizaciones de microtráfico, milicias, e incluso grupos paramilitares que se disputan diariamente el control territorial, configura un contexto de alto riesgo para las y los jóvenes. Esto, no solo por la constante exposición a enfrentamientos violentos y delitos, sino también —y principalmente— por la oportunidad de ingreso económico inmediato que estos grupos delictivos y al margen de la ley ofrecen en medio de un entorno de precariedad y exclusión. La inclusión productiva en el mercado laboral formal no logra competir con esta alternativa tangible de generación de ingresos.

La ubicación periférica también implica una desconexión significativa de la infraestructura y los servicios públicos, culturales, educativos, recreativos y deportivos, en contextos donde el acceso al transporte público es limitado. Incluso aquellos jóvenes que logran acceder a oportunidades de desarrollo educativo y profesional —como los líderes de GOYN— enfrentan serios desafíos de movilidad, con tiempos de desplazamiento que superan las dos horas por trayecto. Además, la escasa oferta de actividades sociales y culturales en su entorno inmediato dificulta el aprovechamiento de su tiempo libre, lo que incrementa su vulne-

rabilidad frente al reclutamiento por parte de las redes de crimen organizado.

#### 03 Desigualdad Económica Estructural

Los limitados recursos financieros, como es de esperarse, refuerzan los círculos de pobreza que constituyen una barrera fundamental para que los jóvenes accedan y permanezcan en programas de educación de calidad y empleos formales. A esto se suma la baja alfabetización digital y el difícil acceso a infraestructura tecnológica, ya que la tecnología sigue siendo un privilegio económico. En el contexto actual, esto se traduce en la exclusión de opciones de estudio, aprendizaje y empleo virtuales que son más flexibles y competitivas para las juventudes con distintas interseccionalidades.

Las estructuras de desigualdad económica continúan representando un obstáculo significativo que requiere soluciones a la medida de las y los jóvenes oportunidad. Por un lado, las condiciones precarias, no-dignas y sin garantías del mercado laboral dificultan los procesos de progreso económico. Por otro lado, el emprendimiento y el trabajo informal —a menudo la opción más inmediata para generar ingresos—suele verse afectado por la presencia de grupos al margen de la ley, que imponen extorsiones o cobros ilegales.

Así pues, resulta urgente plantear soluciones multisectoriales, colaborativas y estructurales que aborden de manera sistémica las múltiples y complejas barreras que impiden a las y los jóvenes desarrollar su máximo potencial.

#### LO QUE NOS IMPULSA

#### 01 Estudiar y Trabajar bajo Nuevos Paradigmas

Las juventudes latinoamericanas tienen el deseo y la determinación de estudiar y trabajar, pero quieren hacerlo bajo modelos educativos transformadores, orientados a la vida y al desarrollo de trabajos dignos que les permitan desplegar su máximo potencial. Los enfoques tradicionales de educación centrados exclusivamente en la obtención de un título

profesional con la promesa —cada vez menos cumplida— de un empleo formal, ya no responden a las realidades de un mercado laboral dinámico y en constante cambio.

Frente a este escenario, los jóvenes demandamos programas de formación pertinentes, flexibles y accesibles, que prioricen el desarrollo de habilidades universales y aplicables tanto en el ámbito laboral como en la vida cotidiana. Asimismo, es fundamental incluir el fortalecimiento de competencias socioemocionales que nos preparen para tomar decisiones autónomas, enfrentar contextos adversos y trazar nuestros propios caminos profesionales y personales.

De igual forma, las juventudes quieren trabajar y reconocen su enorme potencial para contribuir activamente al desarrollo económico, social, cultural y ambiental de sus países. Por ello, los jóvenes *pedimos un cambio de paradigma*: un modelo laboral que garantice condiciones dignas, que priorice el bienestar colectivo, el respeto por los derechos humanos y la sostenibilidad, más allá del salario como único indicador de progreso. Aspiramos a construir dinámicas económicas más justas e inclusivas, que impulsen la transición hacia modelos productivos sostenibles, con compromiso ambiental y arraigo comunitario, trazando así un futuro en el que los jóvenes no sólo participan, sino que lideran el cambio.

O2 Apropiarnos, Integrarnos y decidir sobre Nuestros Territorios

Los y las jóvenes en Latinoamérica queremos conocer, habitar y apropiarnos de nuestros territorios; deseamos participar activamente en las decisiones sobre el desarrollo de nuestras comunidades, ejerciendo nuestro derecho a la ciudad, a la participación política y a la agencia colectiva. Reclamamos ser parte de la construcción de políticas públicas oportunas y efectivas, que respondan a nuestras realidades y aspiraciones.

Es fundamental para la juventud de América Latina contar con espacios que fomenten la cohesión social, tanto dentro de sus comunidades como con personas de contextos diversos. En estos espacios —como los círculos de diálogo— se construye capacidad de agencia, se fortalece la solidaridad entre grupos con enfoques y experiencias distintas, lo que contribuye a la reducción de violencias. Los procesos colectivos impulsados por las juventudes contribuyen a la construcción de un tejido social sólido que permite imaginar y construir futuros alternativos, donde se mitiga la sensación de soledad y desesperanza que afecta a tantos jóvenes.

Las juventudes no sólo buscan inclusión; exigen reconocimiento como un grupo social con identidad propia, caracterizado por una diversidad de vivencias, saberes y formas de

resistencia que enriquecen el capital social y contribuyen a la transformación de sus territorios.

03) Bienestar y Salud Mental

Las y los jóvenes aspiran a construir un proyecto de vida en el que su vocación personal y profesional estén alineadas y se potencien mutuamente. *Reivindicamos* nuestro derecho a vivir plenamente la juventud y a soñar con su futuro, superando el fenómeno de "adulto precoz" que nos obliga a asumir responsabilidades desproporcionadas desde edades tempranas y sin el acompañamiento necesario.

También, es esencial abordar el uso de sustancias psicoactivas desde una perspectiva pedagógica, de salud pública y reducción de riesgos. Las aproximaciones prohibicionistas y estigmatizantes han demostrado ser ineficaces y, en lugar de ofrecer contención y acompañamiento emocional, profundizan los riesgos a los que se enfrentan los jóvenes oportunidad, incluído el impacto sobre la salud mental. En contextos marcados por múltiples exclusiones, es urgente promover enfoques integrales que reconozcan la complejidad del consumo, respeten los derechos de las personas usuarias y contribuyan a su bienestar emocional y social.

Así pues, para lograr el bienestar integral de las juventudes latinoamericanas se requiere garantizar el acceso efectivo a servicios de salud mental, educación emocional, actividades deportivas y culturales, expresiones artísticas, espacios colectivos y estimulantes para el desarrollo del ser en libertad.



### 2 ¿Cómo GOYN ha abordado estos desafíos en Latinoamérica?

La Red de Jóvenes Oportunidad (GOYN) moviliza a jóvenes y aliados comunitarios para cocrear soluciones colaborativas y contextualizadas, que impulsen transformaciones sistémicas orientadas a la equidad y al aumento de ingresos, activos y capacidad de agencia de las juventudes. En Latinoamérica, cada comunidad desarrolla investigaciones y estudios en alianza con jóvenes líderes y organizaciones del ecosistema de educación y empleabilidad, con el propósito de identificar y definir líneas de acción orientadas al cambio sistémico en sus territorios. Si bien las rutas de acción responden a las particularidades de cada contexto, todas las comunidades comparten pilares fundamentales: la colaboración intersectorial, la construcción de movimientos locales, el fortalecimiento de redes de aprendizaje, la escu-

cha activa de las voces y el liderazgo juvenil, el enfoque en equidad y justicia estructural, así como la diversificación de fuentes de financiamiento y el aprovechamiento de plataformas tecnológicas para el análisis de datos y la aceleración de trayectorias educativas y laborales.

A continuación, miembros de los Grupos Asesores de Jóvenes (GAJ) de las comunidades de Colombia, Brasil y México comparten cinco historias de líderes juveniles de la red GOYN. Desde distintas perspectivas, estas narrativas muestran cómo GOYN impulsa su trabajo en Latinoamérica de forma multisectorial, articulada y con una participación activa de las personas jóvenes.

#### DESDE LA VOZ DE LOS JÓVENES: ¿QUÉ Y CÓMO LO HACEMOS?





Wilber Ladino, un joven de 20 años, aprendió desde muy temprano a cuidar de sus hermanos y a sacar adelante las tareas de la casa, desde preparar el almuerzo hasta apoyar en lo que hiciera falta. En medio de juegos y deportes descubrió que, aunque no tenía experiencia laboral formal, ya llevaba dentro la fuerza de la disciplina y la responsabilidad.

Su vida cambió cuando se unió al Grupo Asesor de Jóvenes (GAJ) de GOYN Bogotá. Gracias a esta oportunidad viajó por primera vez en avión a Barranquilla, una experiencia que le abrió la mente y le mostró que el mundo era mucho más grande de lo que imaginaba. A través de GOYN, Wilber accedió a foros donde pudo compartir sus ideas con otros jóvenes y actores clave de la ciudad, lo que fortaleció su confianza como líder. Además, el acompañamiento del centro de formación le permitió vincularse a procesos educativos que hoy le abren la puerta a terminar la universidad. La estrategia de fellowship y desarrollo de liderazgo social de GOYN también fue clave, pues lo conectó con oportu-

nidades de aprendizaje y de construcción de proyectos que lo hicieron sentir parte activa de una red que cree en los sueños de las juventudes.

Hoy, mientras estudia programación y participa en GOYN

Bogotá, Wilber camina con confianza y determinación. Ha aprendido a soñar en grande y a creer que los jóvenes no solo tienen futuro, sino el poder de construirlo. Su historia refleja lo que significa transformar la esperanza en acción y abrir caminos para que más juventudes brillen.





No sabían qué era eso del **proyecto "Conexiones"**, tenían más dudas que confianza, pero la sorpresa fue grande al ver un espacio liderado por jóvenes como ellas que se encargan de incluirlas en las dinámicas, escucharlas, entender su contexto y conectar con su realidad. Eso fue lo que las convenció de estar en un lugar propicio para abrirse y expresarse. Ambas concuerdan en que muchas veces pensaron que una oportunidad es únicamente un empleo o la educación, pero al conectarse con GOYN y con el Grupo Asesor de Jóvenes (GAJ) vieron la oportunidad de hacer parte de la iniciativa. Poco tiempo después lo consiguieron, pues las



Alexandra Villafañe de 23 años y María De Los Angeles De León de 22 años, son jóvenes con potencial de la localidad suroccidente de Barranquilla que recuerdan el primer instante que conocieron a GOYN y de cómo desde el inicio supieron que era una iniciativa diferente.

dos fueron elegidas como miembros del GAJ de GOYN Barranquilla en 2025.

Ahora desde el GAJ han comprendido el proceso que hay detrás de cada Conexión, donde los jóvenes son los creadores y gestores de los espacios, desde el diseño hasta la evaluación. Además, Conexiones se convirtió en su verdadera escuela de liderazgo, pues les ha permitido fortalecer su confianza, liderazgo, vocación de servicio, creatividad, conocer más la ciudad, construir relaciones con otros jóvenes y organizaciones, entre muchas otras habilidades para el trabajo y para la vida.

"Finalmente agradecemos a GOYN por abrirnos las puertas y permitirnos hacer parte de los jóvenes que buscan inspirar y brindarle las bases necesarias a otros jóvenes para que tengan acceso a todas las oportunidades que existen tanto para ellos como para nosotros".





En México, para enfrentar el reto del empleo juvenil precario, la estrategia de GOYN CDMX se ha enfocado en construir puentes sólidos con el sector privado, asegurando que las soluciones respondan a las demandas reales del mercado. Un ejemplo claro de este enfoque es la historia de Atena Rodríguez, quien junto a Accenture lideró la creación de la plataforma Kompas Digital<sup>10</sup>, una plataforma educativa

 <sup>9 &</sup>gt;> Conexiones es una estrategia territorial impulsada por GOYN Barranquilla en alianza con asociaciones comunitarias para conectar a jóvenes, a través de dinámicas de fortalecimiento de redes, con las oportunidades de educación, empleo y emprendimiento de la ciudad.
 10 >> KOMPAS Digital es una iniciativa de GOYN CDMX. Se puede acceder a la plataforma en: https://digital.kompasgoyn.mx/

gratuita que proporciona una ruta formativa en habilidades digitales en tres perfiles con creciente demanda en el mundo laboral: desarrollo web, análisis de datos y creación de contenido.

Para Atena, la experiencia redefine el papel de los jóvenes: "Coordinar la plataforma KOMPAS Digital ha representado un proceso de aprendizaje y construcción colectiva. Este esfuerzo ha reunido a empresas, organizaciones de la sociedad civil y juventudes en un ejercicio de codiseño. Fue un proceso de

doble vía: logramos que **las empresas** dejaran de vernos como simple talento potencial y **nos reconocieran como socios estratégicos**, capaces de co-crear las herramientas que ellos mismos necesitan. Esto me ha permitido transformar la narrativa tradicional que posiciona a las y los jóvenes como beneficiarios o casos ejemplares, para reconocernos como cocreadores activos de soluciones. Esta colaboración intersectorial no sólo fortalece la plataforma, sino que reafirma el papel de las juventudes como protagonistas en la construcción de soluciones".





La trayectoria de Matheus Gastão, de 25 años, en GOYN São Paulo refleja la convergencia entre su interés por sistematizar información y el propósito de la red de impulsar a jóvenes con potencial frente a los desafíos del mundo laboral en transformación.

Desde hace tres años en la iniciativa, se dedica a la **producción y gestión del conocimiento,** organizando y analizando datos que conectan los retos y el potencial de los jóvenes brasileños, especialmente los de las periferias.

Esta recolección de datos y sistematización de la información fortalece el acercamiento con el sector privado, pues proporcionan insumos clave que apoyan la adaptación de sus prácticas empresariales y favorecen una mejor alineación entre oferta y demanda en el mercado laboral. Al traducir las evidencias en referencias concretas, su trabajo permite

que las empresas reconozcan y valoren el talento juvenil de una manera más estratégica e inclusiva.

Así, el involucramiento y la participación de Matheus integra el análisis de datos y la articulación con el sector productivo, en sintonía con la misión de GOYN São Paulo: convertir la información en oportunidades y apostar por los jóvenes, no solo como beneficiarios, sino como protagonistas de la innovación y la transformación social, preparados para ocupar carreras emergentes en la economía verde, digital, creativa y de cuidado.







Erick e Heloisa: trayectorias que se cruzan en la incidencia política juvenil. La incidencia política de los jóvenes de GOYN Rio - Decola Cria surge de la suma de trayectorias individuales que se entrelazan en un proyecto colectivo.

Entre estas historias, la de Erick Soares y Heloisa Oliveira revelan cómo diferentes caminos pueden converger en una misma misión: transformar territorios en lugares de poder, cuidado y futuro.

Para Erick, el dolor por la pérdida de su padre a causa del narcotráfico se transformó en un impulso creativo y comunitario. Del duelo nació **ArterAção¹¹**, un espacio de acogida, resistencia y refugio, donde jóvenes, niños y adolescentes intercambian conocimientos y construyen redes de apoyo. Para Heloisa, la inquietud ante la crisis climática y la exclusión de los jóvenes en las decisiones públicas se convirtió en combustible para fundar **Sustenta Cria¹²**, desde donde actúa como vocera y defensora de los derechos de los niños y adolescentes.

Ambos reconocen que sus territorios son fuentes de innovación social. Erick, al valorizar los conocimientos ancestrales y fortalecer a la juventud de las *favelas*; Heloisa, al construir puentes entre la educación ambiental, la justicia climática y la movilización comunitaria. Cada uno, a su manera, reafirma que la transformación comienza cuando la juventud se reconoce a sí misma como protagonista.

Es en este punto donde GOYN Rio - Decola Cria aparece como catalizador. El programa ofrece a Erick herramientas para ampliar el impacto de ArterAção y actuar en la incidencia política, incluyendo su reciente elección como Consejero de Juventud de Río de Janeiro. Para Heloisa, GOYN fortalece su voz en espacios colectivos, conecta sus luchas con otras agendas y amplía la incidencia de su trabajo en redes como "Manas-jovens, líderes por la justicia climática". Más que apoyar proyectos, GOYN conecta historias. Al reunir a Erick y Heloisa en una misma red, crea la posibilidad de que la lucha contra el narcotráfico y la lucha por la justicia climática se encuentren, revelando que cuidar a los jóvenes y cuidar el planeta son dos caras de la misma transformación.

Así, **Decola Cria** no es solo un programa, sino un territorio de continuidad colectiva, donde las historias de dolor se convierten en semillas de esperanza, y donde Erick y Heloisa, junto con tantos otros jóvenes, demuestran que nuestras experiencias son un punto de partida, un medio y un nuevo comienzo.

#### NUESTRO IMPACTO COLECTIVO EN LA REGIÓN

+270 Jóvenes Líderes Emergentes, capacitados por GOYN

que han sido o son parte de los **Grupos Asesores de Jóvenes (GAJ) de GOYN**, guiando las acciones de la red de GOYN, al tiempo que se forman para potencializar su liderazgo.

+83.000 Jóvenes Fortalecidos

que han adquirido habilidades blandas, técnicas y/o socio-emocionales, han recibido formaciones y/o obtenido experiencias para el trabajo y la vida y, por lo tanto, nos reportan una mejora sustancial en sus vidas.

+146.000 Jóvenes Conectados a Oportunidades

que han participado en las actividades de conexión de GOYN y su red colaborativa y, por lo tanto, se han conectado a oportunidades de educación, desarrollo personal o trabajo.

+21.000 Jóvenes Transformados

que están atravesando una transición significativa en sus vidas, ya sea reconectando con la educación formal o accediendo a oportunidades de generación de ingresos que favorecen su autonomía y sostenibilidad.

<sup>11 &</sup>gt;> El colectivo ArterAção se define como "juventud que empodera, desarrolla y moviliza". Conoce más de nuestro trabajo en: https://www.instagram.com/coletivoarteracao/#

<sup>12 &</sup>gt;> Sustenta Cria es un proyecto de educación ambiental para niños y jóvenes. Conoce más en: https://www.instagram.com/sustentacria/

+470 Organizaciones Aliadas

de los sectores público, privado y de la sociedad civil que hacen parte de la red colaborativa de GOYN, donde se articulan actores y proyectos, y se impulsan iniciativas colaborativas en el ecosistema de educación y empleabilidad juvenill.

+60 Estudios, Publicaciones y Documentos de Aprendizaje

liderados y producidos por las comunidades GOYN en Latinoamérica en colaboración con nuestra red de aliados, para fortalecer la gestión del conocimiento sobre juventudes en el ecosistema.

+30 Proyectos de Innovación Social liderados por

+90 Jóvenes Emprendedores

respaldados por el **Fondo de Innovación Juvenil (YIF) de GOYN** en el ciclo de 2024-2025, que han impactado a más de 3.400 Jóvenes en Latinoamérica.

+ US 7.700.000 En fondos movilizados en la región

desde GOYN en Latinoamérica y en alianza con nuestra red colaborativa.



Los desafíos para atender a las y los jóvenes oportunidad en la región son complejos y ninguna organización, empresa o gobierno puede resolverlos de manera individual. Para construir un presente y futuro sostenible en lo social y económico, debemos invertir hoy en el desarrollo de la juventud, de manera colaborativa, sistémica y constante.

Este es nuestro llamado a la acción para todos los sectores:



#### Para las ONGs:

Integren a los y las jóvenes como co-partícipes del cambio, no solo como beneficiarios. Incluyan su voz en la gobernanza, el diseño y la evaluación de los programas. Para escalar el impacto e incidencia de sus programas y acciones, formen coaliciones con otras organizaciones y actores; únanse a los diferentes colaborativos de las ciudades.



#### Para el gobierno:

Prioricen las necesidades de las y los jóvenes en las políticas públicas dirigidas a ellos. Utilicen datos y evidencia territorial, incluyendo la voz de las y los jóvenes en toda su diversidad, para diseñar políticas inclusivas. Asignen e inviertan recursos específicos en el desarrollo de capacidades y liderazgo juvenil, pues es fundamental que reconozcan y financien espacios genuinos para la participación juvenil, más allá de ejercicios simbólicos.



#### Para el sector privado:

La inclusión juvenil no es filantropía, es inversión inteligente y estratégica. Integrar a jóvenes oportunidad no solo beneficia a la sociedad, sino que también enriquece la innovación, la cultura organizacional y la competitividad de sus empresas. A través de alianzas multisectoriales, apoyen iniciativas de formación, mentoría y empleo con propósito, y participen activamente en plataformas territoriales por la juventud para generar valor compartido.



#### Para las juventudes:

Su liderazgo, su voz, su lucha y sus exigencias por dignidad, comunidad y bienestar son esenciales. Ejerzan un liderazgo con propósito, para conectar con otras personas jóvenes, exigir el cumplimiento pleno de nuestros derechos y continuar la movilización para demandar una participación real y estratégica en todos los niveles de toma de decisiones. El presente y futuro de Latinoamérica debe construirse con la voz y perspectiva de su juventud.

Mirar hacia el futuro exige actuar desde el presente. Actuando de forma colaborativa y coordinada podemos transformar las estructuras de inequidad y exclusión que limitan a las personas jóvenes. Para construir oportunidades y un futuro digno, se requiere de un cambio sistémico. Nosotros creemos y trabajamos día a día por ese cambio.

Por ello, convocamos a todos los sectores y actores a impulsarlo desde GOYN: la red donde la colaboración es el camino de la transformación.



## Quieres saber más de lo que hacemos?



Conoce nuestra historias, informes e investigaciones, eventos, aliados, acciones e impacto.

#### Bogotá

- Página web: https://goynbogota.com/
- Instagram: @goynbogota\_
- LinkedIn: https://www.linkedin.com/company/goynbogota/
- Informe GOYN Bogotá 2025: https://goynbogota.com/informe-2025/

#### **Q** Barranquilla

- Página web: https://goynbarranquilla.com/
- Instagram: @goynbarranquilla
- Facebook: Goyn Barranquilla
- Podcast Jóvenes que inspiran Jóvenes: en Youtube & Spotify
- LinkedIn: https://www.linkedin.com/company/goynbarranquilla/
- Informe 2025 Panorama de la Juventud en Barranquilla: https://goynbarranquilla.com/informes/

#### **Q** Ciudad de México

- Página web: https://goynmexico.org/
- Instagram: @goynmx
- Youtube: https://www.youtube.com/@goynmexico
- Yo te la canto: el trabajo digno nunca sonó tan bien: esta canción es una invitación a la ciudadanía, gobernantes y empleadores para que escuchen y se ocupen en garantizar los derechos de 16.4 millones de jóvenes oportunidad que cada día salen a ganarse la vida en México.
- Reporte Apunta | Identificando las mejores trayectorias laborales y de formación para jóvenes oportunidad: https://goynmexico.org/2024/08/21/reporte-apunta-identificando-las-mejores-trayectorias-laborales-y-de-formacion-para-jovenes-oportunidad/
- Conoce todas nuestras iniciativas y plataformas: https://linktr.ee/goynmexico

#### **Q** São Paulo

- Página web: https://juventudespotentes.org.br/
- Instagram: @juventudespotentes
- Youtube: https://www.youtube.com/@juventudespotentes

#### Q Rio de Janeiro

- Página web: https://decolacria.org.br/
- Instagram: @decolacria
- Estudio- Mapeo de Ecosistema
- Um Rio de Jovens: O que a juventude quer para a cidade?

### 06 Referencias

Acción Ciudadana Frente a la Pobreza. (2025, julio). Observatorio de Trabajo Digno – indicadores de precariedad y exclusión laboral. Frente a la Pobreza. https://www.frentealapobreza.mx

Banco de la República. (2025, mayo). Informe de Política Monetaria – abril de 2025. Banco de la República. https://www.banrep.gov.co/es/publicaciones-investigaciones/informe-politica-monetaria/abril-2025

**Banco Mundial. (2024).** PIB (US\$ a precios actuales) – México. Banco Mundial. https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.CD?locations=MX

Coalición contra la vinculación de niñas, niños y jóvenes al conflicto armado en Colombia (COALICO). (2024). Boletín de monitoreo N°. 32: Niñez y conflicto armado en Colombia. COALICO. https://coalico.org/publicaciones/boletin-onca/boletin-de-monitoreo-n-32-ninez-y-conflicto-armado-en-colombia-8499/

Colombia avanza en la construcción del Plan de Acción Nacional de Juventud, Paz y Seguridad con el apoyo de la cooperación internacional | Cancillería. (2025, 16 agosto).https://www.cancilleria.gov.co/newsroom/news/colombia-avanza-construccion-plan-accion-nacional-juventud-paz-seguridad-apoyo?utm

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2006). Migraciones internacionales en un contexto de crecimiento económico: el caso de Chile (Serie Macroeconomía del Desarrollo, LC/L.2608-P). Santiago, Chile: CEPAL. https://repositorio.cepal.org/handle/11362/5421

Consejo Nacional de Población (CONAPO). (2025). Proyecciones demográficas de México. Gobierno de México. Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2022). Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI). Censo Nacional de Población y Vivienda 2018. DANE. https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema-2/pobreza-y-condiciones-de-vida/necesidades-basicas-insatisfechas-nbi

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2025, 30 de mayo). [Comunicado de Prensa sobre el Desempleo]. Presidencia de la República de Colombia. https://www.presidencia.gov.co/prensa/Paginas/Desempleo-en-abril-fue-de-8-8-el-mas-bajo-de-los-ultimos-anios-Dane-250530.aspx

Frontiers in Sociology. (2024). Youth Migration from Rural Areas in Latin America: Comparative Case Studies in Colombia and Guatemala. Frontiers in Sociology. https://doi.org/10.3389/fsoc.2024.1439256

Fundo das Nações Unidas para a Infância (UNICEF) & Centro de Promoção da Saúde (CEDAPS). (2024, dezembro). Relatório: Propostas de adolescentes e jovens para mudanças sistêmicas na cidade do Rio de Janeiro | 2025-2029. https://drive.google.com/file/d/1RI-RU35-Q9gEmREEiiWv4aRbC8q-wE02c/view

Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). (2023). Panorama do Censo 2022. https://censo2022. ibge.gov.br/panorama

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2023). Encuesta Nacional sobre Diversidad Sexual y de Género (ENDISEG) 2021: Resultados. INEGI. https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2022/endiseg/Resul\_Endiseg21.pdf

International Labour Organization. (s.f). ¿Por qué mi-

gran los jóvenes? Organización Internacional del Trabahttps://www.ilo.org/es/resource/article/porque-migran-los-jovenes

Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS). (2023, 12 dezembro). Brasil sai do Mapa da Fome da ONU: conquista histórica reflete políticas públicas eficazes. Governo do Brasil. https://www.gov.br/mds/pt-br/noticias-e-conteudos/desenvolvimento-social/noticias-desenvolvimento-social/ brasil-sai-do-mapa-da-fome-da-onu-conquista-historica-reflete-politicas-publicas-eficazes

Moreno González, N. (2025, 3 de junio). ANDI advierte que la caída del desempleo en abril se explica por el rebusque y no por generación de empleo formal. Consultorsalud. https://consultorsalud.com/andi-advierte-caida-desempleo-abril-rebusque/?utm\_source

Noticias Caracol. (2025, 3 de febrero). ¿Qué es la USAID y qué efectos traería para Colombia su eventual cierre? Noticias Caracol. https://www.noticiascaracol.com/politica/que-es-la-usaid-y-que-efectos-traeria-para-colombia-su-eventual-cierre-rg10

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). (2025). Informe de Desarrollo Humano de las Juventudes en México: Retos y caminos hacia un futuro inclusivo. PNUD México. https://www.undp.org/ es/mexico/publicaciones/informe-de-desarrollo-humano-de-las-juventudes-en-mexico-retos-y-caminos-hacia-un-futuro-inclusivo

Plataforma de Coordinación Interagencial para Refugiados y Migrantes de Venezuela (R4V). (2023). Informe de situación: Migración venezolana en América Latina y el Caribe. Recuperado de: https://www.r4v.info/es

Rossi, A y Costa, C. (2024, 3 de julho). 6 brasileiros que lutaram pelo fim da escravidão no Brasil. BBC News Brasil. https://www.bbc.com/portuguese/articles/c51n4y7nr-2vo

United Nations News. (2023, 7 de septiembre). Los niños representan una cuarta parte de los migrantes en Latinoamérica y el Caribe, la tasa más alta del mundo. Naciones Unidas. https://news.un.org/es/story/2023/09/1523857

United Nations, Department of Economic and Social Affairs (UN DESA). (2013). World Youth Report 2013: Youth and Migration. United Nations. https://www.un.org/ development/desa/youth/world-youth-report/2013.html

United Nations Population Fund (UNFPA). (2013). World Youth Report 2013: Youth Migration. United Nahttps://www.unfpa.org/publications/world-youtions. th-report-2013



#### **AUTORES**

#### Giulianna Delgadillo Parra

Líder Regional de GOYN para Latinoamérica, Global Development Incubator

#### Mavi Wilches Lara

Coordinadora de Voz y Liderazgo Juvenil para GOYN en Latinoamérica, Global Development Incubator

#### Dayron David Escorcia Atencio

Miembro del GAJ GOYN Barranquilla y Asistente de conexión y fortalecimiento juvenil de GOYN Barranquilla.

#### Tania Belen Gayosso Domínguez

Miembra del GAJ GOYN Ciudad de México y Coordinadora de Edición Digital

Miembros del Grupo Asesor de Jóvenes

GOYN Barranquilla

Bryan Andrés Martinez Martinez

Gleinys Paola Berdugo Polo

Miembros del Grupo Asesor de Jóvenes

GOYN Bogotá

Andres Felipe Rodriguez Cardenas

Co-Fundador de Luces de Paz

Sharid Valeria Riaño Aragón

Miembros del Grupo Asesor de Jóvenes

GOYN Ciudad de México

Hannia Yohali Zenteno Cruz

Perla Michelle Rosales Sandoval

Miembro del Grupo Asesor de Jóvenes

GOYN São Paulo

#### Matheus Gastão

Miembros del Grupo Asesor de Jóvenes

GOYN Rio de Janeiro

#### Vinícius Baptista da Costa

Co-Fundador de <u>Entrando com a Solução</u>, Coordenador de Mobilização en <u>Colectivo Criação</u>.

#### **Erick Patrick Félix Soares**

Co-Fundador de Colectivo ArterAção

#### Heloisa Oliveira de Assis Paschoal

Fundadora de Sustentacria

#### DISEÑO

Equipos de Comunicaciones de GOYN Bogotá &

GOYN Ciudad de México

#### Diana Carolina Franco

Coordinadora de comunicaciones de GOYN Bogotá

#### María Paula López

Consultora de diseño gráfico de GOYN Bogotá

#### Mariana Villalba Arzate

Comunicación estratégica de GOYN Ciudad de México

#### Marcos Tosqui Alonso

Diseño Multimedia de GOYN Ciudad de México

#### **GLOBAL OPPORTUNITY** YOUTH NETWORK THE FUTURE IS YOUNG

aspen institute

goyn.org



ALIADOS GLOBALES















SOCIOS ANCLA







